



# СИСТЕМА ЭЛЕКТРОННОГО СМАРТ-КОНТРОЛЯ (КОНТРОЛЛИНГА)

**Романов Сергей Владимирович**

Директор Департамента бюджетной методологии и финансовой отчетности в государственном секторе Минфина России



**ПРЕДПОСЫЛКИ**

**ЦЕЛИ**

**ЗАДАЧИ**

**РЕЗУЛЬТАТ**

Возможности контрольно-информационной среды

Внедрение методов контроллинга (Закон)

Создание цифровых форматов

Снижение административной нагрузки

Цифровизация существующих методов контроля

Баланс между ПРЕД и ПОСТ контролем

Правовое регулирование

Снижение объема реальных нарушений

Спрос на оперативный контроль на всех стадиях бюджетного процесса

Признание результатов контроля, синхронизация

Обучение, профстандарты

Условия для эффективных управленческих решений



**«УМНЫЙ» КОНТРОЛЬ**

**С** – СЕРВИСНЫЙ

**М** – МОТИВИРУЮЩИЙ

**А** – АДАПТИВНЫЙ

**Р** – РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ

**Т** – ТЕХНИКО-ЦИФРОВОЙ

**Технологические  
предпосылки**

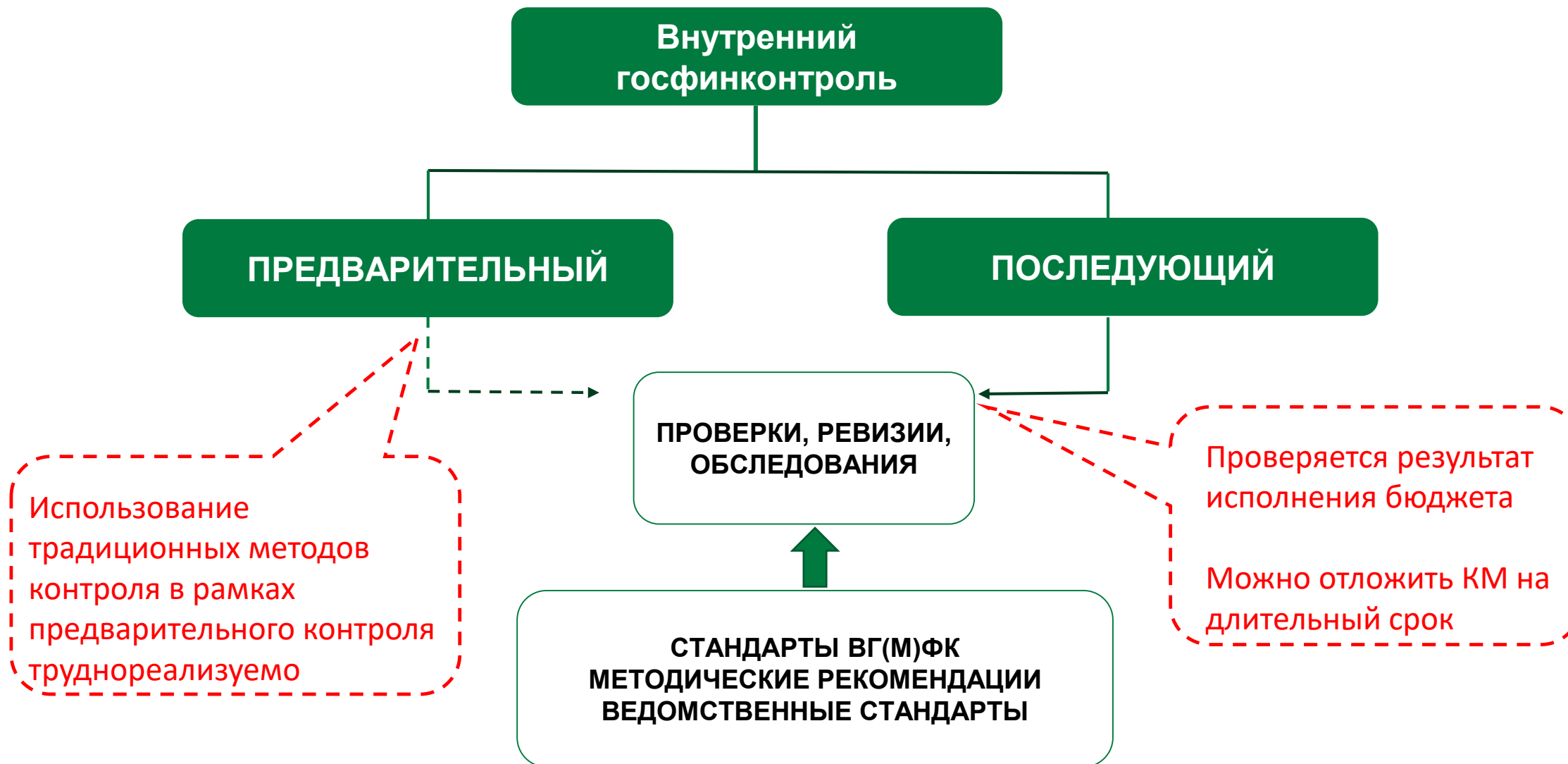
- потребность в оптимизации (снижении) **административной нагрузки** на участников контрольной среды
- **цифровизация бюджетного процесса** и системы государственного управления
- централизация полномочий и **интеграция данных**
- **формирование** и обеспечение нового образовательного **стандарта** для подготовки «цифрового» контролера

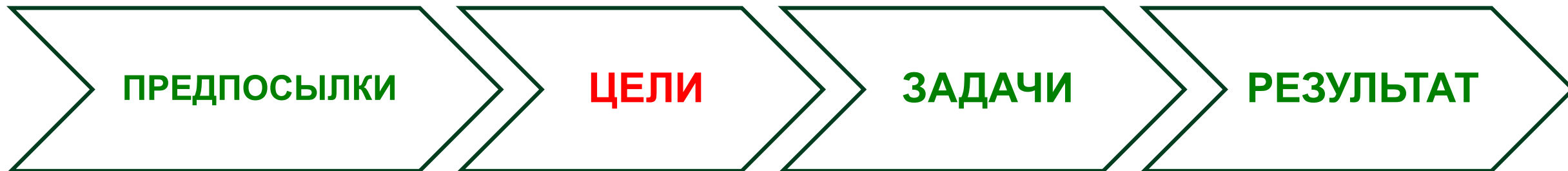
**Методологические  
вызовы**

- **законодательное ограничение возможностей** существующей системы внутреннего госфинконтроля
- **место и роль внутреннего госфинконтроля** в системе контрольных органов государства



## ПРЕДЕЛЫ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО ГОСФИНКОНТРОЛЯ





Возможности контрольно-информационной среды

Внедрение методов контроллинга (Закон)

Создание цифровых форматов

Снижение административной нагрузки

Цифровизация существующих методов контроля

Баланс между ПРЕД и ПОСТ контролем

Правовое регулирование

Снижение объема реальных нарушений

Спрос на оперативный контроль на всех стадиях бюджетного процесса

Признание результатов контроля, синхронизация

Обучение, профстандарты

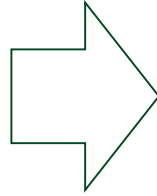
Условия для эффективных управленческих решений



## ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОВ КОНТРОЛЛИНГА

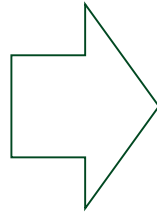
сотрудничество, открытые данные

**Анализ**



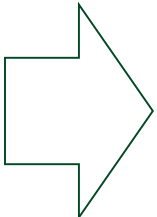
исследование, оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности объекта контроля (отдельных направлений деятельности)

**Наблюдение**



онлайн-контроль, оценка совершенных операций, рисков и признаков нарушений

**Финансово-бюджетный контроллинг**



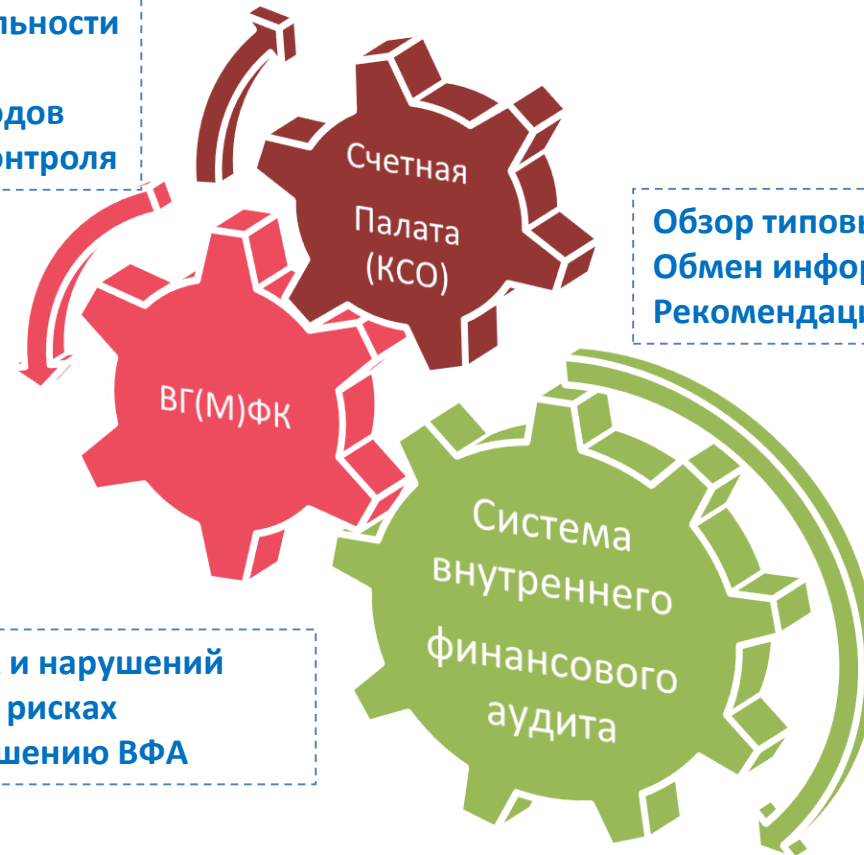
онлайн-согласование операций, оценка последствий «будущих» операций

**ЗАВЕРШЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ НОРМАТИВНОЙ ПРАВОВОЙ БАЗЫ К 2026 ГОДУ:  
ЗАКОН, ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ, НПА МФ РФ**



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ВНУТРЕННЕГО ГОСФИНКОНТРОЛЯ В КОНТРОЛЬНОЙ СРЕДЕ

Координация контрольной деятельности  
Взаимное признание результатов  
Синхронизация принципов и методов  
внешнего и внутреннего госфинконтроля



Обзор типовых ошибок и нарушений  
Обмен информацией о рисках  
Рекомендации по улучшению ВФА

Обзор типовых ошибок и нарушений  
Обмен информацией о рисках  
Рекомендации по улучшению ВФА



Развитие цифрового контроля  
«онлайн» контроль – электронный  
доступ к учетным данным объекта  
контроля, цифровой обмен и диалог,  
дистанционный мониторинг

Методологический баланс  
между ПРЕД и ПОСТ  
контролем, их  
взаимодействие и взаимное  
дополнение

Развитие предупреждающего контроля  
меры превентивного характера – контрольные  
процедуры с учетом результатов  
самообследования объектами контроля рисков  
в финансово-бюджетной сфере, совместное  
управляющее воздействие на риск-зоны

Новые ИТ- технологии  
(единая цифровая платформа – открытость  
данных объектов контроля, алгоритмы  
искусственного интеллекта)

Расширение форм и методов контроля  
(формы превентивного контроля, развитие  
механизмов «обратной связи»)

Гармонизация бизнес-процессов органов  
контроля и объектов контроля  
(эффективное взаимодействие  
посредством «невидимого» анализа,  
унифицированные индикаторы риск-  
факторов)

Результаты

Способы

**П** – ПРОГНОЗ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ НАРУШЕНИЙ

**Р** – РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПОСТОЯННЫЙ

**Е** – ЕДИНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СРЕДА ДАННЫХ  
И ОПЕРАЦИЙ (МЕРОПРИЯТИЙ)

**Д** - ДИСТАНЦИОННЫЙ МОНИТОРИНГ  
БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА/ДИАЛОГ УЧАСТНИКОВ  
СИСТЕМЫ В  
ОН-ЛАЙН РЕЖИМЕ





Возможности контрольно-информационной среды

Внедрение методов контроллинга (Закон)

Создание цифровых форматов

Снижение административной нагрузки

Цифровизация существующих методов контроля

Баланс между ПРЕД и ПОСТ контролем

Правовое регулирование

Снижение объема реальных нарушений

Спрос на оперативный контроль на всех стадиях бюджетного процесса

Признание результатов контроля, синхронизация

Обучение, профстандарты

Условия для эффективных управленческих решений